

Ficha da Acção

Designação Formação em Organização e Gestão do Desporto

Região de Educação **Área de Formação** A B C D

Classificação Formação Contínua **Modalidade** Oficina de Formação

Duração

Nº Total de horas presenciais conjuntas 15 Nº Total de horas de trabalho autónomo 15

Nº de Créditos 1.2

Calendarização

Entre 3 e 4 (meses)

Cód. Área C05 **Descrição** Didácticas Específicas (Educação Física),

Cód. Dest. 26 **Descrição** Professores do Grupo 620

Dest. 50% 26 **Descrição** Professores do Grupo 620

Nº de formandos por cada realização da acção

Mínimo 12 Máximo 20

Reg. de acreditação (ant.)

Formadores

Formadores com certificado de registo

B.I. 8793218 **Nome** PEDRO MORTÁGUA VELHO DA MAIA SOARES **Reg. Acr.** CCPFC/RFO-09493/99

Componentes do programa Nº de horas 15

Formadores sem certificado de registo

Anexo B

A preencher nas modalidades de Oficina, Estágio, Projecto e Circulo de Estudos

Razões justificativas da acção: Problema/Necessidade de formação identificado

A portaria 176/2011, de 28 de abril criou o curso profissional de apoio à gestão desportiva. Este novo curso a funcionar este ano letivo pela primeira vez a nível nacional tem disciplinas de formação técnica que implicam um conjunto de conhecimentos específicos da área da gestão desportiva que não tinham sido nunca abordados no sistema de ensino até ao momento, criando uma necessidade de formação nos docentes que estão ou irão lecionar estas disciplinas, onde se enquadra a de Organização e Gestão do Desporto.

Este curso, em regime de e-learning, pretende disponibilizar ferramentas, conhecimentos e competências necessários aos professores da disciplina de Organização e Gestão do Desporto do Curso Profissional de Técnico de Apoio à Gestão desportiva. Inclui os módulos 1, 2, 3 e 4 do programa nacional da disciplina.

Efeitos a produzir: Mudança de práticas, procedimentos ou materiais didácticos

Em cada tema identificado são disponibilizados textos de apoio, exercícios práticos, slides e exemplos de guiões de visitas de estudo (preparação, realização e pós-visita). Semanalmente, os professores terão oportunidade de adaptar os guiões às suas turmas, ajustando-os aos seus alunos, replicando todos os materiais que considere pertinentes. A turma on line, em trabalho colaborativo, trocará entre si os materiais produzidos e criando uma bolsa de recursos didáticos disponível a todos os atuais (e futuros) professores da disciplina.

Para além da riqueza pedagógica de uma trabalho desta natureza - pela diversidade, pela troca de experiências, pela reflexão a que dá origem - salienta-se o facto de ser gerador de confiança e calma para os professores envolvidos, relativamente à sua prática letiva diária.

Conteúdos da acção

Sessão 1 |

0| Apresentação da disciplina e enquadramento no perfil do curso.

1| Conceito de Desporto numa perspetiva organizacional - setores e âmbitos da prática desportiva e do

envolvimento do indivíduo

Sessão 2 |

2| Orgânica do Sistema Desportivo Português

2.1| Administração pública desportiva central, regional e local

2.2| Entidades desportivas privadas

- 2.2.1| Movimento associativo desportivo
- 2.2.2| Entidades desportivas com fins lucrativos e de natureza comercial
- Sessão 3 |
- 2.3| Principais subsistemas relacionados com o desporto
- 2.3.1| Turismo, educação, saúde, ambiente, ordenamento do território, trabalho e outros subsistemas

relacionados

Sessão 4 |

3| Documentos reguladores

3.1| Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto (LBAFD)

3.1.1| Regulamentação da LBAFD

3.1.2| Legislação complementar 3.2| A Carta Europeia do Desporto - Conselho da Europa

3.3| O Modelo Europeu de Organização do Desporto

3.4| Cartas; convenções; declarações; manifestos; recomendações e códigos internacionais do e

relacionados com o desporto

4| Instrumentos de financiamento ao desporto

Exemplo(s) de trabalho(s) prático(s).Sessão 3 |

Sessão 5 |

1| Conceitos Genéricos:

1.1| Do Desporto à Gestão do Desporto

1.2| Conceito de organização desportiva

1.3| O estado da arte da gestão do desporto

1.4| O contexto de intervenção das organizações desportivas e os seus objetivos

1.5| O gestor de desporto, as funções da gestão e os níveis da gestão

1.6| Perfil e funções do gestor por níveis de gestão

Sessão 6 |

2| Estrutura das Organizações Desportivas

2.1| Funcionamento da organização

2.1.1| As cinco componentes básicas da organização de Mintzberg

2.1.2| A organização como um sistema de fluxos

2.1.3| A conceção dos postos de trabalho, da superestrutura, das ligações laterais e a conceção dos sistemas de tomada de decisão

Sessão 7 |

3| Diferentes tipos de estruturas

3.1| Estruturas de Mintzberg

3.2| Estruturas formais/informais

3.3| Estrutura simples

3.4| Estrutura funcional

3.5| Estrutura divisionada

3.6| Estrutura por projetos e matricial

3.7| Estrutura em rede

3.8| Estrutura por unidades estratégicas de negócios

4| Fatores condicionantes da estrutura

4.1| Ambiente

4.2| Tecnologia

4.3| Dimensão

4.4| Recursos

4.5| Idade

4.6| Poder e o controlo

4.7| Os interessados (stakeholders)

5| Principais domínios e atividades de apoio ao gestor do desporto

Sessão 8 |

1| Origem e evolução da estratégia

1.1| Natureza da estratégia

1.2| Conceito de estratégia e sua evolução

1.3| Formulação e a formação da estratégia

1.4| Diferentes níveis de organização e diferentes níveis de estratégia

2| Diagnóstico estratégico

2.1| Fatores contextuais gerais influenciadores do mercado - político-legal, económico, social, geográfico e

tecnológico (análise PEST)

2.2| Ambiente transaccional/específico do desporto: concorrência, consumidores/clientes, fornecedores,

capitais, pessoas, tecnologia específica, reguladores, instalações desportivas, parceiros sociais,

stakeholders

Sessão 9 |

2.3| Estrutura do mercado de serviços desportivos:

2.3.1| Indicadores quantitativos e qualitativos do mercado

2.3.2| Segmentação do mercado

2.3.3| Influenciadores do mercado

2.3.4| Ciclo de vida do mercado.

2.4| Ambiente interno: Objetivos, shareholders e stakeholders internos (número, características de

consumo interesses, poder, expectativas), cultura da organização, estrutura organizacional, processos de

decisão, sistemas de informação e comunicação, situação económica-financeira da organização (rácios económicos e financeiros), análise custoeficiência, número de pessoas e estruturas por área funcional e qualificação, capacidade de adequação às exigências tecnológicas e organizacionais, competências e capacidades estratégicas ou distintivas, redes de cooperação e serviços distintivos/dificuldade de

replicação (robustness)

Sessão 10 |

3| Tipo de análise estratégica:

3.1| Análise SWOT

3.2| Fatores críticos de sucesso

4| Formulação da estratégia:

4.1| Missão e visão

4.2| Opções e objetivos estratégicos, resultados e indicadores

4.3| Fatores que provocam alterações na organização e no planeamento da concretização da estratégia:

valores, liderança, estrutura, sistemas, pessoas

4.4| Procedimentos de definição e controlo da estratégia modelo de balanced scorecard

5| Planos de ação

5.1| Regras de alteração da estratégia para a ação

Medidas, indicadores e mecanismos de controlo

Sessão 11 |

1| O direito ao desporto como direito fundamental:

1.1| Constituição da República Portuguesa, referências implícitas e explícitas ao desporto

2| Princípios de acesso à prática da atividade física e desportiva, de acordo com a Lei de Bases da Atividade

Física e Desportiva

3| Orgânica e funcionamento do sistema desportivo português em função de:

3.1| Instrumentos legislativos existentes

3.2| Estruturas e âmbitos de intervenção

Sessão 12 |

4| Referenciais orientadores do Conselho da Europa e da Comissão Europeia

5| Princípios da Carta Olímpica

5.1| Tipo de intervenção do Comité Olímpico de Portugal e do Comité Paralímpico de Portugal.

6| Federações desportivas: utilidade pública desportiva e ligas profissionais

7| Clubes desportivos e sociedades desportivas

8| Enquadramento legislativo da prática de atividade física e desportiva aplicado em

estabelecimentos de ensino

9| As associações promotoras de desporto

Sessão 13 |

10| Enquadramento legislativo da prática de atividade física e desportiva aplicado às pessoas com

deficiência

11| Desporto de natureza e condições de prática em áreas protegidas.

12| Agentes desportivos

12.1| Enquadramento, condições de intervenção e regimes de proteção:

12.1.1| Praticantes

12.1.2| Técnicos

12.1.3| Dirigentes

12.1.4| Empresários desportivos

13| Provas ou manifestações desportivas em espaços públicos

14| Alto rendimento: regimes de acesso e medidas de apoio

15| Apoios financeiros e regime fiscal na área do desporto

15.1| Contratos-programa

15.2| Instrumentos de concessão de apoios ou participações financeiras

16| Regime jurídico de acesso e de exercício da atividade de organização de campos de férias

Sessão 14 |

17| Regime jurídico do combate à violência, ao racismo, à xenofobia e à intolerância nos espetáculos

desportivos

18| Regime jurídico da responsabilidade técnica pela direção das atividades físicas e desportivas

desenvolvidas nas instalações desportivas

19| Renovação da cédula - Tipo de Frequência e valor das ações de formação contínua (FC)

relativas aos diretores técnicos (DT) e aos profissionais responsáveis pela orientação e condução do

exercício de atividades físicas e desportivas.

Sessão 15 |

20| Regime de acesso e exercício da atividade de treinador de desporto: normas de acesso à obtenção e

emissão da Cédula de treinador de Desporto

21| Instalações desportivas:

21.1| Licenciamento e funcionamento

21.2| Responsabilidade técnica e condições de intervenção

- 22] Convenção Internacional contra a Dopagem no Desporto, da UNESCO
23] Legislação de enquadramento e funcionamento da Autoridade Antidopagem de Portugal.

Metodologias de realização da acção

-Regime de e-learning (15 horas síncronas+10 assíncronas) e as 25h de trabalho autónomo

-O curso funciona em regime de e-learning, através de uma plataforma. Na primeira sessão, o formando recebe no seu email as regras de funcionamento do curso e os contactos do formador. No dia de cada sessão, a partir das 21h00, os formandos recebem o pacote da sessão constituído por: uma ficha de questões a colocar sobre os conteúdos; os conteúdos do curso referentes à sessão em formato de slide; textos de apoio; exemplo(s) de exercícios práticos e, quando se aplicar, um exemplo de um guião de uma visita de estudo (módulos 2, 3 e 4).

- Durante o período em que decorrem as sessões, os formandos poderão contactar o formador, colocando dúvidas sobre os conteúdos abordados. As respostas às dúvidas colocadas serão disponibilizadas para todos os formandos.

Regime de avaliação dos formandos

1. Realização de uma apresentação em power point sobre um tema a distribuir pelo formador (diferente para cada aluno)

2. Produção do enunciado de um teste de avaliação

3. Produção de uma ficha de trabalho para realizar numa aula.

A participação no fórum terá um peso de 20% na avaliação final e os itens acima referidos e no seu conjunto pesarão 80% dessa mesma avaliação. A escala numérica a utilizar será de 1 a 10 cf. está estipulado.

Forma de avaliação da acção

Avaliação interna tendo por base a opinião dos formandos, formador, materiais produzidos na acção e mudança de práticas pedagógicas dos formandos.

Bibliografia fundamental

1. Blanco, E. et al. (1999) Manual de la organización institucional del deporte. Editorial Paidotribo. Barcelona

2. Cunha, L. M. (2007) Os espaços do Desporto. Uma gestão para o desenvolvimento humano. Edições

Almedina. 2007

3. Chelladurai, P. (1995). Gestão do desporto - definir a área, Ludens. Vol. 15, n.º 4, Out.-Dez.

4. Crespo, J. (1992) Perspectivas de espaços para a prática do desporto para todos: uma proposta para

Portugal. Congresso Europeu de Desporto para Todos. Edição CMOeiras. Oeiras.

5. Drucker, P. (1998). Sobre a profissão de gestão. Lisboa: Publicações Dom Quixote.

6. Magretta, J. (2004). O que é a gestão. Lisboa: Actual Editora.

7. Mintzberg, H. (1999). Estrutura e dinâmica das organizações. Lisboa: Publicações Dom Quixote, 2ª Edição.

8. Santos, A. (2002). A estratégia dos clubes - estudo comparativo dos clubes de pequena, média e grande

dimensão. Lisboa: Ed. Centro de Estudos e Formação Desportiva.

Outros recursos:

9. Programa da disciplina

10. Legislação vária (em [www. idesporto.pt](http://www.idesporto.pt))

Consultor de Formação

B.1. Nome

Especialistade Formação

B.1. 6101399 Nome Pedro Fernando F Lagarto

Processo

Data de recepção 21-11-2011 **Nº processo** 72155 **Registo de acreditação** CCPFC/ACC-69252/12

Data do despacho 30-01-2012 **Nº ofício** 720 **Data de validade** 30-01-2015

Estado do Processo Acreditação c/ Data de Validade expirada